*Приложение 1*

**ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

**«Технологический аудит в задачах развития предприятий и оценке готовности к исполнению ГОЗ»**

**11-12 август 2020 г.**

|  |
| --- |
|  **11 августа 2020 г.** |
| ***10.00 – 11.20*** | ***Тема 1.*** Терминология в задачах технологического обследования производственных и бизнес-систем предприятий и их развития. Роль и место технологического аудита (ТА) в системе инжиниринга и контроллинга предприятий. |
| ***11.20 – 11.40*** | ***Кофе-брейк*** |
| **11.40 – 13.00** | ***Тема 2.*** Виды ТА. Технологические нормативы и лучшие практики развития.Метрики результативности ТА и критерии оценки эффективности преобразований на основе данных ТА. |
| ***13.00 – 13.45*** | ***Обед*** |
| **13.45 – 15.05** | ***Тема 3.*** Нормативные документы в регламентации ТА. Целеполагание при ТА. Постановка задач ТА для предприятий (разбор примеров ТЗ по объявленным конкурсам рынка В2В на проекты производственной модернизации оборонных предприятий в 2014 г., анализ технико-коммерческих предложений по объявленным конкурсам). |
| ***15.05 – 15.15*** | ***Перерыв*** |
| * 1. **– 16.35**
 | ***Тема 4.***  Особенности технологического аудита в ОПК. Примеры и статистика. ТА при планировании инвестиционных решений, оценке деятельности поставщиков по внешней кооперации. |
| ***16.35* – *17.00*** | ***Подведение итогов. Ответы на вопросы.*** |
| **12 августа 2020 г.** |
| **10.00 – 11.20** | ***Тема 5.*** Типовые методики и регламенты технологического аудита (ТА) и экспертизы в задачах оценки технологической готовности предприятий к исполнению ГОЗ. Регламенты аудита поставщиков по внешней кооперации. |
| ***11.20 – 11.40*** | ***Кофе-брейк*** |
| * 1. **– 13.00**
 | ***Тема 6.*** Технологический аудит как форма инжиниринга. Взаимосвязи ТА с СМК, LEAN-технологиями и при цифровизации (информатизации) производства. Примеры реализации производственной экспертизы и технологического аудита оборонных предприятий. Разбор типовых подходов к модернизации производственных систем предприятий и госкорпораций на основе ТА и бизнес-экспертизы. |
| ***13.00 – 13.45*** | ***Обед*** |
| **13.45 – 15.05** | ***Тема 7.*** Ответственные структурные подразделения на оборонных предприятиях по планам развития, их организационно-инфраструктурное обеспечение. Кадровое обеспечение работ по ТА. Тарификация услуг ТА. |
| ***15.05 –15.15*** | ***Перерыв*** |
| **15.15 – 16.35** | ***Тема 8.***  Риски производственных и бизнес-преобразований. **Рекомендации по применению технологического аудита и производственной экспертизы для разных категорий предприятий.** Перспективы унификации регламентов и стандартизации технологического аудита в промышленности РФ. |
| ***16.35 –* *17.00*** | ***Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы.*** |