

Министерство промышленности и торговли
Российской Федерации

Федеральное государственное унитарное
предприятие «Всероссийский научно-
исследовательский институт «Центр»
(ФГУП «ВНИИ «Центр»)

ул. Садовая - Кудринская, д. 11, строение 1
г. Москва, 123242, а/я 1
Тел./Факс (499) 254-50-56
E-mail: centr@vniicentr.ru
ОКПО 07508753; ОГРН 1027700265075
ИНН / КПП 7703010598/770301001

Руководителям организаций
и предприятий ОПК

Копия: Начальникам военных
представительств
Министерства обороны
Российской Федерации

23.06.2020 № 47-6/2424

на № _____ от _____

О семинаре по технологическому аудиту

ВНИМАНИЕ!
ТЕМАТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Технологический аудит в задачах развития предприятий и оценке
готовности к исполнению ГОЗ»

11-12 августа 2020 г.

Москва, ул. Садовая-Кудринская, д.11, стр.1

+ON-LINE- трансляция

Цель семинара – получить систематизированное комплексное представление об организационных формах и методах контроллинга, аудита и экспертизы бизнес-систем предприятий в задачах технологического развития и производственных преобразований, проектах инвестиционного планирования, при управлении качеством выпускаемой продукции и обеспечении эффективности операционной деятельности оборонных предприятий и интегрированных структур.

Программа семинара приведена в Приложении № 1 к настоящему письму.

Целевая аудитория: руководители высшего и среднего звена предприятий по направлениям развития, менеджмента качества (аудит поставщиков), организации операционной деятельности и ее регламентации, а также руководители подразделений интегрированных структур.

В качестве докладчика на семинаре выступит **Макаров Владимир Михайлович**, доктор технических наук, профессор кафедры «Станки» МГТУ «Станкин», руководитель наукоемких направлений развития ряда предприятий оборонно-промышленного комплекса, руководитель научного направления «*Прецизионная зубообработка (станки и технологии)*», автор более 120 публикаций по вопросам развития металлообработки, технологического инжиниринга и цифровизации промышленности, технического перевооружения высокотехнологичных предприятий Российской Федерации, эксперт-консультант журнала «Ритм машиностроения».

В ходе семинара планируется рассмотрение следующих вопросов:

Терминология в задачах технологического обследования производственных и бизнес-систем предприятий и их развития. Роль и место технологического аудита (ТА) в системе инжиниринга и контроллинга предприятий.

Виды ТА в задачах технического перевооружения и технологической модернизации промышленности РФ, при обеспечении эффективности операционной деятельности оборонных предприятий и инвестиционного планирования. Технологические нормативы и

лучшие практики развития. Метрики результативности ТА и критерии оценки эффективности преобразований на основе данных ТА.

Нормативные документы в регламентации ТА. Целеполагание при ТА. Постановка задач ТА (разбор примеров ТЗ по объявленным конкурсам рынка B2B на проекты производственной модернизации оборонных предприятий в 2014 г., анализ технико-коммерческих предложений по объявленным конкурсам).

Особенности технологического аудита в ОПК. Примеры и статистика. ТА при планировании инвестиционных решений, оценке деятельности поставщиков по внешней кооперации.

Типовые методики и регламенты ТА и экспертизы в задачах оценки технологической готовности предприятий к исполнению ГОЗ. Регламенты аудита поставщиков по внешней кооперации.

Технологический аудит (ТА) как форма инжиниринга. Взаимосвязи ТА с СМК, LEAN-технологиями и при цифровизации (информатизации) производства.

Примеры реализации производственной экспертизы и технологического аудита оборонных предприятий. Разбор типовых подходов к модернизации производственных систем предприятий и госкорпораций на основе технологического аудита и экспертизы.

Ответственные структурные подразделения на оборонных предприятиях по планам развития, их организационно-инфраструктурное обеспечение. Кадровое обеспечение работ по ТА.

Риски производственных и бизнес-преобразований. Тарификация услуг ТА.

Рекомендации по применению технологического аудита и производственной экспертизы для разных категорий предприятий. Перспективы унификации регламентов и стандартизации технологического аудита в промышленности Российской Федерации.

Примечание: Организаторы семинара оставляют за собой право на незначительные изменения (уточнения) перечня обсуждаемых вопросов.

Семинар проводится: 11-12 августа 2020 г. по адресу:

г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 11, стр.1 – ФГУП «ВНИИ «Центр».

Начало семинара 11 августа 2020 г. в 10-00.

Регистрация участников – 9-30.

В случае участия в **ON-LINE ТРАНСЛЯЦИИ** необходимо иметь быстрый Интернет и программный продукт для проведения видеоконференций **zoom**.

Стоимость участия на одного слушателя составляет **29 500** рублей.

Стоимость ON-LINE ТРАНСЛЯЦИИ: 23 500 руб.

В стоимость участия входят презентационные материалы, обед, кофе-брейки и Сертификат установленного образца. При участии 2 (двух) и более человек от одной организации предоставляется скидка в размере 10 %. Также в целях установления диалога и решения накопившихся вопросов, организаторами семинара принято решение о бесплатном приглашении к участию военных представителей Минобороны России (*на 1-ого представителя предприятия – 1 представитель военного представительства Министерства обороны Российской Федерации, оплачивающий свое питание самостоятельно при очном участии*).

Для участия в семинаре необходимо оформить Заявку на слушателя (форма Заявки в Приложении 2), которую можно скачать на официальном сайте ФГУП «ВНИИ «Центр» в разделе «Обучение», и отправить на e-mail: **ebelousova@cniicentr.ru**.

По всем организационным вопросам, связанным с участием в семинаре, просим Вас обращаться по телефонам: +7 (499) 254-02-49; +7 (916) 612-45-64 или по e-mail: **ebelousova@cniicentr.ru**.

Заместитель генерального директора
по стандартизации оборонной продукции

Белоусова Елена Васильевна
Тел. (499) 254-02-49

В.Д. Киселев

ПРОГРАММА СЕМИНАРА
«Технологический аудит в задачах развития предприятий и оценке
готовности к исполнению ГОЗ»

11-12 август 2020 г.

11 августа 2020 г.	
10.00 – 11.20	Тема 1. Терминология в задачах технологического обследования производственных и бизнес-систем предприятий и их развития. Роль и место технологического аудита (ТА) в системе инжиниринга и контроллинга предприятий.
11.20 – 11.40	Кофе-брейк
11.40 – 13.00	Тема 2. Виды ТА. Технологические нормативы и лучшие практики развития. Метрики результативности ТА и критерии оценки эффективности преобразований на основе данных ТА.
13.00 – 13.45	Обед
13.45 – 15.05	Тема 3. Нормативные документы в регламентации ТА. Целеполагание при ТА. Постановка задач ТА для предприятий (разбор примеров ТЗ по объявленным конкурсам рынка В2В на проекты производственной модернизации оборонных предприятий в 2014 г., анализ технико-коммерческих предложений по объявленным конкурсам).
15.05 – 15.15	Перерыв
15.15 – 16.35	Тема 4. Особенности технологического аудита в ОПК. Примеры и статистика. ТА при планировании инвестиционных решений, оценке деятельности поставщиков по внешней кооперации.
16.35 – 17.00	Подведение итогов. Ответы на вопросы.
12 августа 2020 г.	
10.00 – 11.20	Тема 5. Типовые методики и регламенты технологического аудита (ТА) и экспертизы в задачах оценки технологической готовности предприятий к исполнению ГОЗ. Регламенты аудита поставщиков по внешней кооперации.
11.20 – 11.40	Кофе-брейк
11.40 – 13.00	Тема 6. Технологический аудит как форма инжиниринга. Взаимосвязи ТА с СМК, LEAN-технологиями и при цифровизации (информатизации) производства. Примеры реализации производственной экспертизы и технологического аудита оборонных предприятий. Разбор типовых подходов к модернизации производственных систем предприятий и госкорпораций на основе ТА и бизнес-экспертизы.
13.00 – 13.45	Обед
13.45 – 15.05	Тема 8. Ответственные структурные подразделения на оборонных предприятиях по планам развития, их организационно-инфраструктурное обеспечение. Кадровое обеспечение работ по ТА. Тарификация услуг ТА.
15.05 – 15.15	Перерыв

15.15 – 16.35	Тема 9. Риски производственных и бизнес-преобразований. Рекомендации по применению технологического аудита и производственной экспертизы для разных категорий предприятий. Перспективы унификации регламентов и стандартизации технологического аудита в промышленности РФ.
16.35 – 17.00	<i>Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы.</i>

Заявка на семинар

«Технологический аудит в задачах развития предприятий и оценке готовности к исполнению ГОЗ»

11-12 августа 2020 г.

Название организации (полное/сокращенное согласно ЕГРЮЛ)		
Форма участия (очная или он-лайн)		
Ф.И.О. слушателя (полностью)/ должность/моб. тел., e-mail:		
Ф.И.О. слушателя (полностью) – представителя Минобороны России/ должность/моб. тел., e-mail:		
Реквизиты организации для выставления счета и оформления договора:	Ф.И.О. (полностью), должность руководителя организации, основание подписи (Устав/доверенность)	
	Юридический адрес	
	Почтовый адрес	
	ИНН / КПП / БИК	
	Расчетный счет	
	Корреспондентский счет	
	Банк	
Телефон/факс организации:		
Способ оформления (договор/оферта/счет)		
Контактное лицо (Ф.И.О., должность) по оформлению участия в программе Тел./факс, e-mail:		
Источник получения информации о программе (почта, эл. почта и проч.)		

Дата

Подпись